



## **RAPPORT D'ACTIVITÉS**

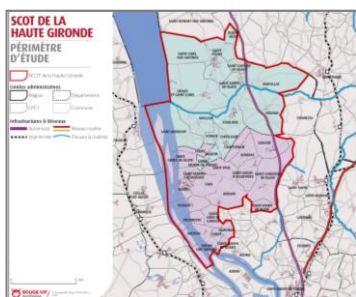
**2019**

## Sommaire

|                                                               |   |
|---------------------------------------------------------------|---|
| 1- LES GRANDES ETAPES ET LES DATES CLES DU SCOT EN 2019 ..... | 3 |
| 2- LA GOUVERNANCE TERRITORIALE DU PROJET .....                | 4 |
| 3- LES AMBITIONS DU SCOT .....                                | 5 |
| 4- LES RESSOURCES ET MOYENS DU SCOT .....                     | 6 |
| 5- RAPPORT FINANCIER 2019 .....                               | 7 |

## Le Syndicat Mixte du SCoT de la Haute Gironde Blaye-Estuaire, c'est :

**35 communes**

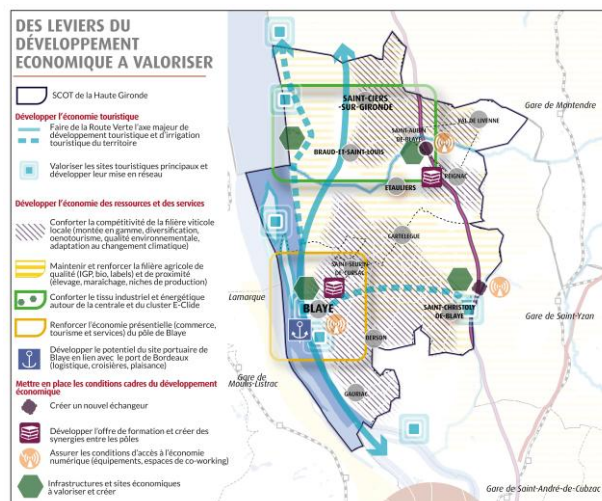


**2 intercommunalités**



**1 seule compétence, le Schéma de Cohérence Territoriale**

**1 assemblée syndicale  
39 délégués titulaires  
et 20 suppléants**



# 1- Les grandes étapes et les dates clés du SCoT en 2019

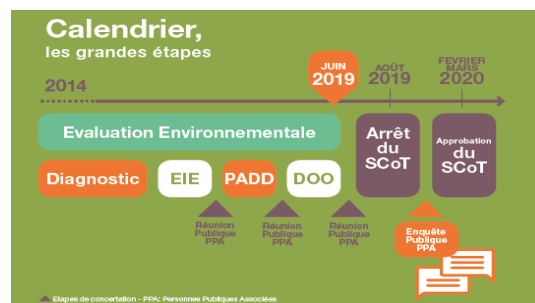
## Le SCoT a gravi en 2019 les dernières marches avant son approbation !

L'année 2019 a été consacrée à l'achèvement du SCoT en vue de son arrêt, et plus particulièrement à **la modification du Projet d'Aménagement et de Développement Durables (PADD)** suite aux observations de l'Etat et à **la rédaction du Document d'Orientation et d'Objectifs (DOO)**, partie réglementaire et opposable du SCoT.

Le Conseil syndical a tiré **le bilan de la concertation** menée depuis 2014, année de lancement de l'élaboration du SCoT, et a décidé **l'arrêt du projet de SCoT le 1<sup>er</sup> août 2019**.

S'en sont suivies une **période de consultation** pour recueillir les avis des Personnes Publiques Associées et d'autres organismes, puis une **phase d'enquête publique** pour permettre à la population et aux acteurs du territoire (associations, entreprises, etc.) d'être informés et d'exprimer leur point de vue sur le projet de SCoT arrêté.

**Perspectives** >> L'ultime étape sera l'approbation du SCoT dans sa version définitive par le Conseil syndical, en mars prochain.

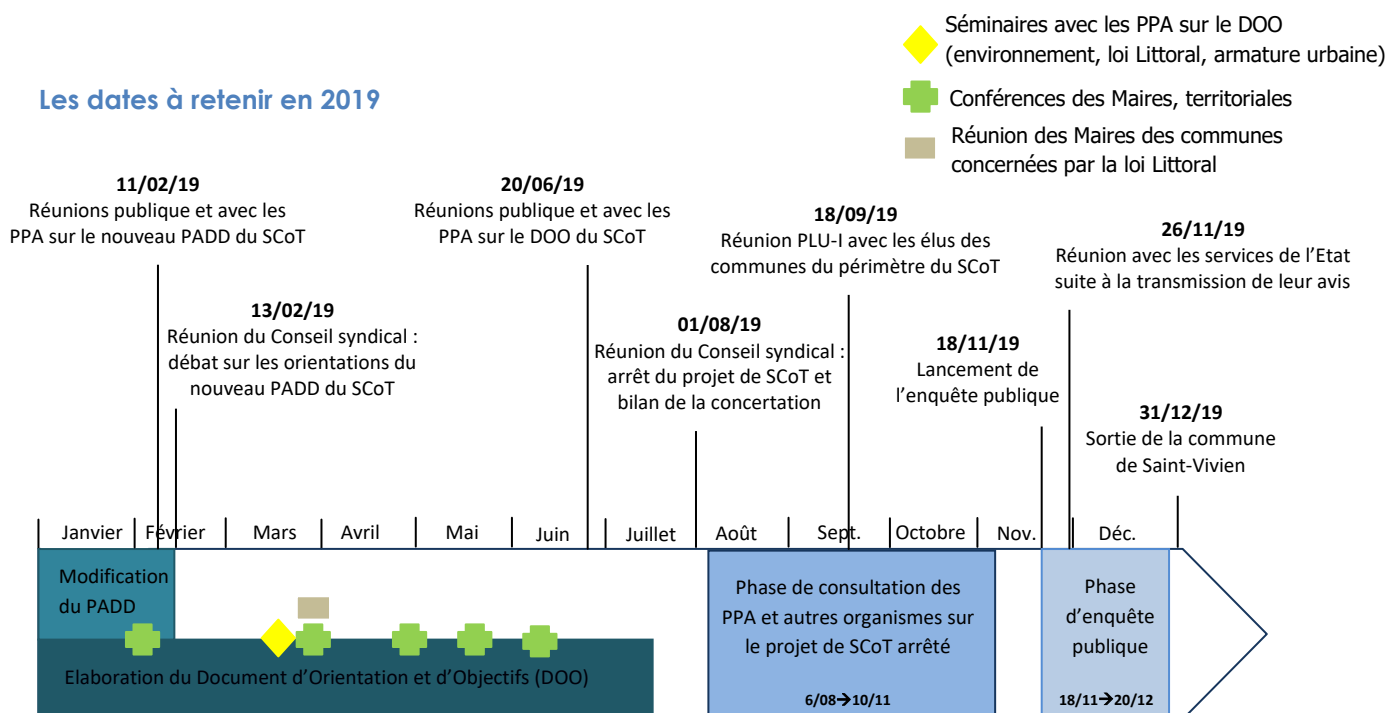


Une exposition sur le SCoT (kakémonos et affiches) a été élaborée avec l'aide d'une agence de communication et déployée, à partir de juin 2019, dans toutes les mairies, les MSAP de Blaye et Saint-Ciers-sur-Gironde, le cinéma de Blaye.



Pour en savoir plus : [www.scot-haute-gironde.fr](http://www.scot-haute-gironde.fr)

## Les dates à retenir en 2019



## 2- La gouvernance territoriale du projet

**La gouvernance territoriale est un élément fondamental dans le « process » de fabrication de notre SCoT. Elle s'appuie sur différentes instances, dont les rôles et les configurations diffèrent. Si la décision finale revient aux élus, le SCoT reste un document coconstruit et partagé.**



*Conférence des maires, le 6 février, à Blaye*

### Les élus « aux manettes » du SCoT

**Le Conseil syndical du Syndicat Mixte est l'instance décisionnaire** ; il intervient aux différentes étapes « clés » de la procédure d'élaboration du SCoT (prescription, débat sur les orientations générales du PADD, arrêt du projet, approbation). Le Conseil syndical tient lieu d'espace de débat et d'arbitrage sur les orientations du SCoT, les objectifs qu'il fixe et les mesures qu'il met en œuvre pour les atteindre. Le Conseil syndical s'est réuni à 7 reprises en 2019 ; le taux de présence est de près de 75 % (en moyenne, 29 délégués présents sur 39 membres).



*Conférence territoriale élargie, le 11 juin à Blaye*

Une autre instance, **la Conférence des Maires**, permet d'associer plus étroitement les élus des communes, de les informer de l'avancée de l'élaboration du SCoT et d'aborder avec eux plus en détails certaines thématiques du SCoT. En 2019, 5 Conférences des Maires se sont réunies, entre février et juin, essentiellement sur la rédaction du Document d'Orientation et d'Objectifs. Cette instance peut prendre une configuration ouverte à tous les élus et se transformer en **Conférence Territoriale**, comme en juin dernier lors de la séance portant sur la présentation du projet de SCoT avant son arrêt.

**Le Bureau du Syndicat Mixte**, composé de 8 membres (4 par Communauté), **est lui la « cheville ouvrière »** ; entre fin janvier et l'arrêt du projet le 1<sup>er</sup> août, il s'est réuni à 12 reprises pour des séances de travail sur la rédaction du DOO et de la version finale du projet.

| Bureau | CCB                           | CCE                          |
|--------|-------------------------------|------------------------------|
|        | D. Baldès (Président)         | B. Bailan                    |
|        | X. Loriaud                    | A. Gandré (Vice-président)   |
|        | M. Picq (Vice-présidente)     | B. Lavie-Cambot              |
|        | R. Rodriguez (Vice-président) | Ph. Plisson (Vice-président) |

### Les partenaires, les acteurs territoriaux et la population aussi associés

Les Personnes Publiques Associées et autres partenaires, les acteurs territoriaux et plus largement la population ont été associés étroitement à la modification du PADD et à la rédaction du DOO. Ils ont ainsi pu apporter leurs contributions dans le cadre de la consultation et de l'enquête publique sur le projet de SCoT après arrêt.

*Réunions publiques en février (PADD) et juin (DOO)*



### 3- Les ambitions du SCoT

**Suite aux observations de l'Etat, les élus ont dû revoir le Projet d'Aménagement de Développement Durables (PADD) du SCoT et ont débattu à nouveau de ses orientations générales en février 2019. Le projet de SCoT a été définitivement arrêté le 1<sup>er</sup> août 2019.**

#### Les clés pour comprendre le projet

Les élus ont choisi un projet d'avenir (2020-2040) tourné résolument vers l'Estuaire, portant une ambition économique forte et à haute qualité de vie pour ses habitants et ses entreprises, tirant parti de ses ressources et de son positionnement géographique.

##### Tirer parti de son positionnement

... proche de la métropole bordelaise, le long de l'Estuaire et en interface avec d'autres territoires (Charente-Maritime, Cubzaguais-Nord Gironde,...), pour développer son attractivité résidentielle et économique, initier des coopérations dans les domaines des mobilités, du tourisme, des énergies, entre autres.

##### Relever le défi environnemental et climatique

... en prônant un modèle de développement plus durable et moins consommateur d'espaces, en engageant pleinement le territoire dans la transition écologique et énergétique, en plaçant comme un principe fort d'aménagement l'adaptation du territoire à la nouvelle donne du réchauffement climatique.

##### Porter un projet ambitieux au service d'une identité plurielle (estuarienne, viticole, industrielle, métropolitaine)

... qui soit tourné vers l'avenir et intègre des pratiques innovantes dans les modes de vivre, d'habiter et de produire,  
... qui consolide la dynamique d'accueil des habitants, des entreprises et des touristes,  
... qui préserve son cadre de vie de qualité,  
... qui valorise les ressources territoriales et accompagne les filières traditionnelles et émergentes pour créer des emplois en proximité.

5

#### Des objectifs ambitieux

Le SCoT se fixe des objectifs ambitieux d'accueil de population, de production de logements, de création d'emplois. Il ambitionne, en cohérence avec les objectifs nationaux et régionaux, de réduire de moitié le rythme de consommation d'espaces naturels, agricoles et forestiers par rapport à la précédente décennie. Le modèle de développement de ces 20 dernières doit changer et le SCoT est là pour accompagner le territoire dans cette évolution.

#### Objectifs 2020-2040

+ 6 900 habitants

+ 3 700 emplois

+ 4 150 logements

-50 % consommation d'espaces

#### Un projet progressif et conditionné à la réalisation de projets d'envergure

Le projet est progressif ; il est planifié entre 2020 et 2040 sur 3 périodes de temps de 6-7 ans.

Le SCoT appuie son projet d'accueil de population et de développement tout d'abord, sur le réinvestissement de la façade estuarienne et la consolidation de ses centralités, posant ainsi les fondations pour amorcer ensuite un rééquilibrage à l'Est et intégrer progressivement et bénéfiquement le processus de métropolisation bordelais.

Cette intégration s'amplifierait sur une dernière phase, sous certaines conditions associées à la réalisation de plusieurs projets d'envergure de mobilité (réouverture de la ligne ferroviaire Blaye-Saint-Mariens, création d'une navette fluviale vers Bordeaux, ouverture d'un nouvel échangeur autoroutier,...) et de développement économique (campus d'excellence, cluster, développement du parc Gironde Synergies, stratégie touristique Blaye Bourg Terres d'Estuaire,...).

## 4- Les ressources et moyens du SCoT

### Le SCoT prend son autonomie

Depuis sa création et jusqu'à cette année, le Syndicat Mixte du SCoT n'avait pas de moyens en propre. Il mutualisait ses ressources humaines (mise à disposition d'un Directeur-chef de projet et d'une Secrétaire-comptable) et matérielles (locaux, matériels et logiciels informatiques, photocopieur, machine à affranchir...), ainsi que certaines autres dépenses de fonctionnement (télécommunication, affranchissement du courrier, ...), avec le Syndicat Mixte du Pays aujourd'hui dissout.

Depuis décembre 2019, le Syndicat Mixte du SCoT a intégré à son effectif l'ancien Directeur du Pays et compte désormais un agent.

Il bénéficie de l'appui financier, technique et matériel de ses Communautés de communes membres.

**Perspectives >>** En 2020, le Syndicat Mixte du SCoT devra changer de locaux au sein de la MSAP de Blaye, prendre directement à sa charge certaines dépenses auparavant mutualisées avec le Pays, trouver une nouvelle organisation et proposer des outils d'animation pour accompagner les collectivités, dans un contexte de renouvellement de son exécutif suite aux élections municipales et de mise en œuvre des premières orientations et objectifs du SCoT, dont l'approbation est prévue en mars.

6

### Les ressources externes et les réseaux

Pour l'élaboration du SCoT, le Syndicat Mixte s'appuie, dans le cadre d'un marché, sur un groupement de bureaux d'études pluridisciplinaires, dont la mission s'achèvera après l'approbation du SCoT.

Dans le cadre de la procédure associée à l'élaboration du SCoT, le Syndicat Mixte bénéficie des contributions et de l'expertise des services des Personnes Publiques Associées (Etat, Département...) et d'autres organismes consultés.

Le Syndicat Mixte du SCoT de la Haute Gironde Blaye-Estuaire adhère également à la Fédération Nationale des SCoT. Elle est une instance de représentation des SCoTs, un lieu de ressources avec de nombreuses productions et études, un réseau d'échanges et de partage d'expériences. Elle est organisée par grandes régions, sous la forme d'Inter-SCoTs régionaux « informels » associant élus et techniciens des SCoTs.

Le SCoT a participé en 2019 aux travaux de l'Inter-SCoTs de la Nouvelle-Aquitaine de la Fédération Nationale. Ce collectif a été un interlocuteur privilégié de l'institution régionale dans le cadre de l'élaboration du Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Egalité des Territoires (SRADDET) pour associer les territoires à son élaboration. L'Inter-SCoTs a produit des contributions collectives au SRADDET sur différents thèmes (mobilité, consommation de l'espace...) qu'il a adressées à la Région. Cette dernière a eu une « oreille » attentive à ces contributions.

Le SCoT a participé à plusieurs réunions organisées par la Région dans le cadre de la concertation associée au SRADDET.

Le Syndicat Mixte est également membre de l'Inter-SCoTs girondin, co-piloté par l'Etat et le Département de la Gironde, qui est également un réseau riche en ressources et compétences.

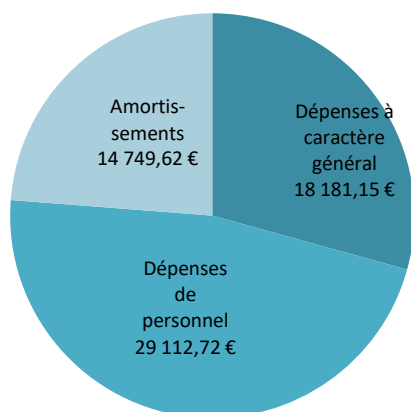
## 5- Rapport financier 2019

### Les chiffres de l'exécution du Budget en 2019

Le résultat de l'exercice 2019 présente, après reports, un excédent de 57 640,22 € en fonctionnement et un déficit de 31 048,48 € en investissement, soit un résultat cumulé excédentaire de 26 591,74 €.

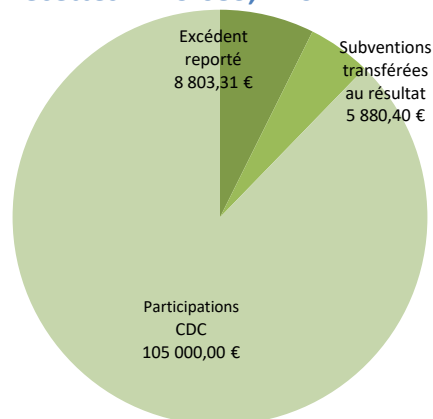
#### Section de fonctionnement

Dépenses : 62 043,49 €



Les dépenses principales sont constituées des charges mutualisées avec le Pays (35 620 €) et des

Recettes : 119 683,71 €

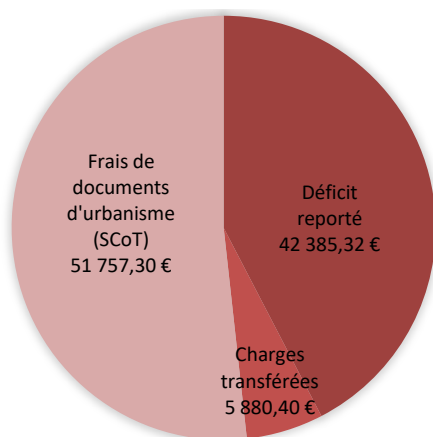


mesures d'information du public relatives à l'élaboration du SCoT (5 900 €

7

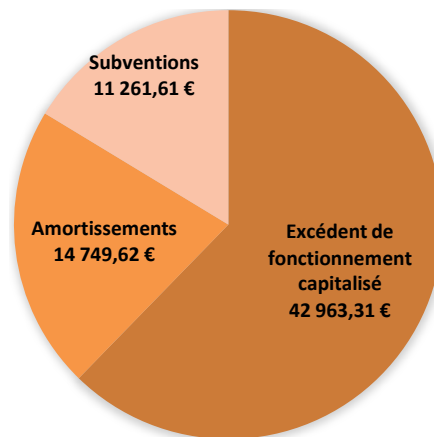
#### Section d'investissement

Dépenses : 100 023,02 €



Côté dépenses, l'autorisation de programme n°1 : Elaboration du SCOT 01-2013 a été réalisée à 76,4 %. Au Budget Primitif 2019, à la section d'investissement, a été ouvert au compte 202 « Frais de documents d'urbanisme » un montant de 67 717,22 € de crédits pour l'élaboration du SCoT. Ces crédits ont été consommés à hauteur de

Recettes : 68 974, 54 €



51 757,30 €. Les restes à réaliser qui seront reportés sur l'exercice 2020 s'élèvent à 15 959,92 €.

Côté recettes, la Communauté de communes Latitude Nord Gironde a versé sa participation (11 261,61 €) visant à financer le surcoût lié à la réfection nécessaire des documents constitutifs du SCoT suite à son départ.

Le Syndicat Mixte a été soutenu par l'Etat, la Région Nouvelle-Aquitaine et le Département de la Gironde pour l'élaboration de son Schéma de Cohérence Territoriale.



**Syndicat Mixte du SCoT de la Haute Gironde Blaye-Estuaire**

Maison des Services au Public – 32, rue des Maçons – BP 134

33394 BLAYE cedex

Tél : 05 57 42 68 90

@ : [direction@scot-hautegironde.fr](mailto:direction@scot-hautegironde.fr)

Site Internet : [www.scot-hautegironde.fr](http://www.scot-hautegironde.fr)